

A grayscale photograph of a desk with a pen, a pencil, and a notepad. The pen is in the upper right, the pencil is in the lower right, and the notepad is in the lower left. The background is a dark, textured surface.

---

Pr. Christophe SCHMITT

---

# L'EFFECTUATION AU QUOTIDIEN

---

POUR ENTREPRENDRE  
DANS LES  
ORGANISATIONS

---

# Objectifs

- Faire le point sur ce que vous connaissez de l'effectuation
- Comprendre la logique effectuale vs logique causale
- Comprendre les principes liés à l'effectuation
  - Etat gazeux vs état de cristallisation
  - La place du futur et la capacité à problématiser,
  - L'importance d'un écosystème favorable,
  - La construction d'artefacts (hypothèses plausibles, scénario, projet, ...)
  - La traduction entre les acteurs (cohérence et robustesse du message)

# Mon parcours en quelques lignes

- Chercheur : développement d'une théorie à partir de l'effectuation : L'agir entrepreneurial
- Enseignant : formation à l'effectuation à partir de la méthode IDéO©
- Consultant : intervention au niveau international pour former à l'accompagnement entrepreneurial et au développement de nouveaux produits/services
- Accompagnement : mise en place d'une structure dédiée à l'entrepreneuriat des jeunes
- Responsabilité politique : Vice-Président de l'Université de Lorraine

# C'est quoi pour vous l'effectuation ?

- Préparer ses vacances
- Développement d'un produit/service nouveau
- Réorganisation d'un service/d'un département/d'une usine

---

**Entreprendre** =

activité de conception, phase amont de projets, anticipation d'un futur souhaité

# Causation vs Effectuation



# Causation vs Effectuation

Situations compliquées



Technique



Isoler le problème



Identifier LA cause



Définir et optimiser LA solution



Simple



Réparateur

Situations complexes



Humaine et Technique



Importance de construire son futur



Faire du lien entre les éléments



Construire du sens à partir du champ des possibles

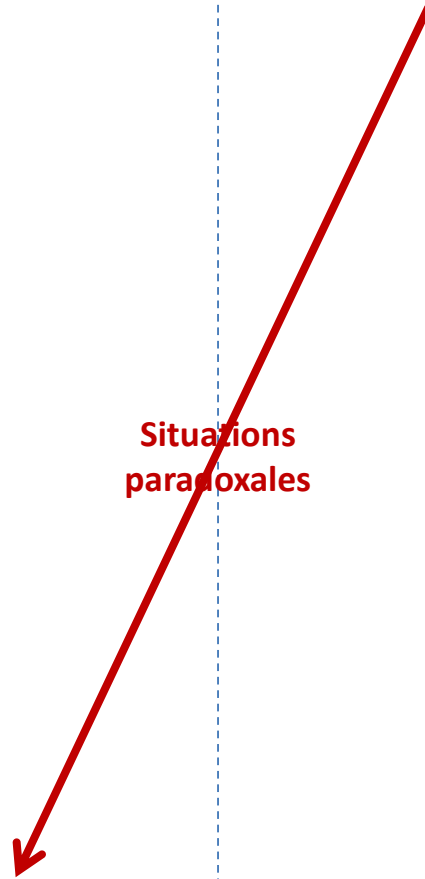


Implexe

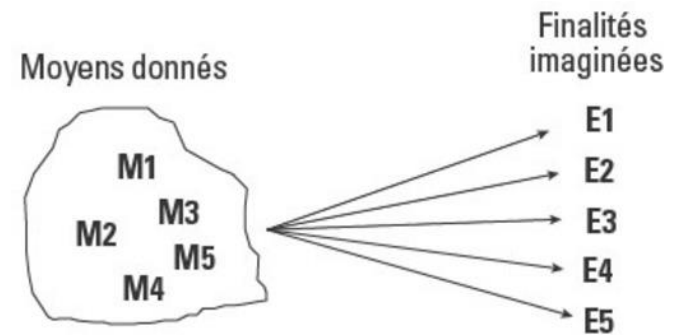
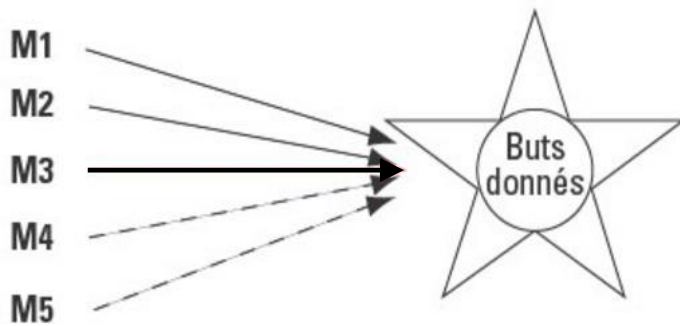


Facilitateur

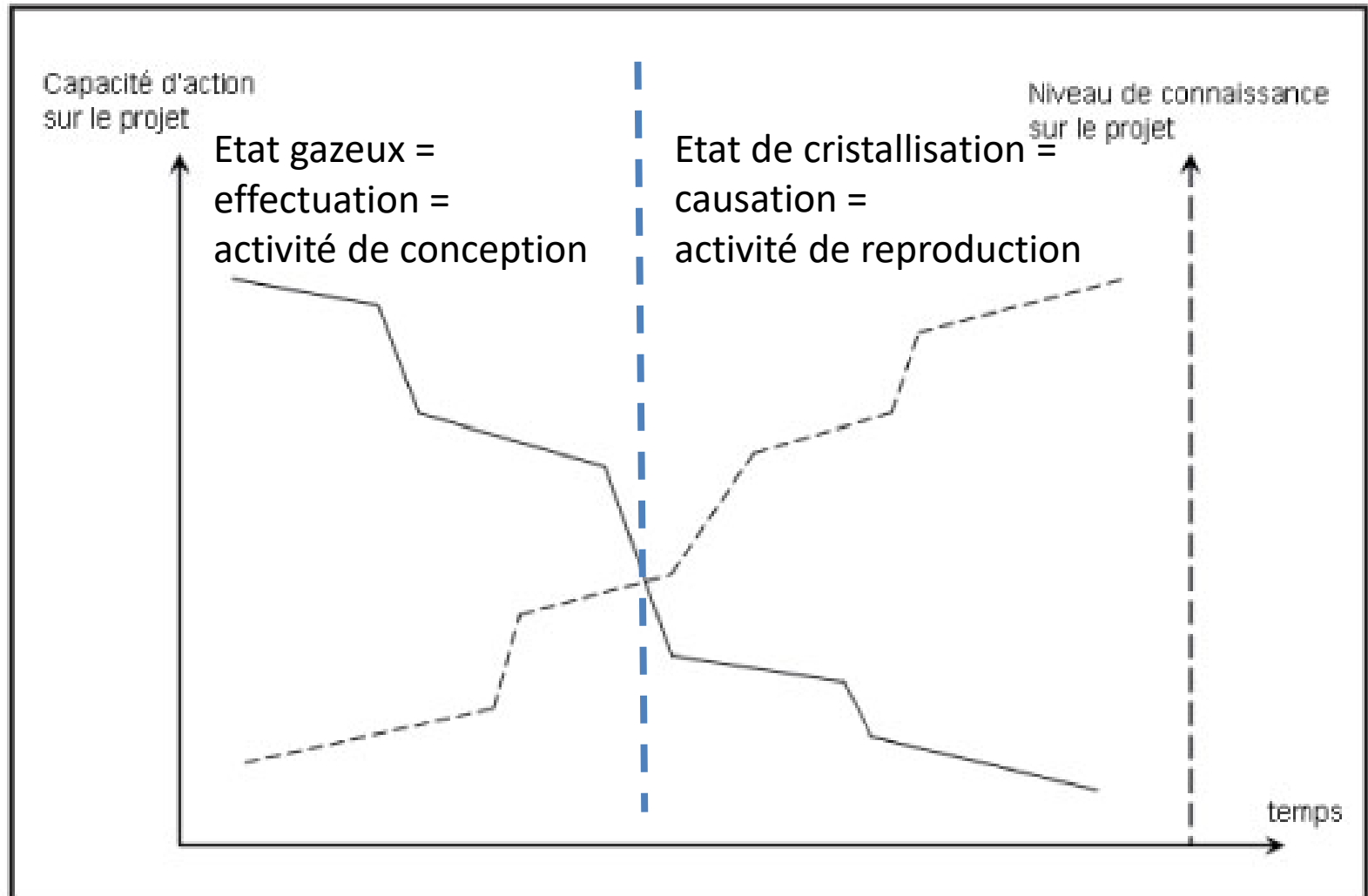
Situations paradoxales



# Causation vs Effectuation

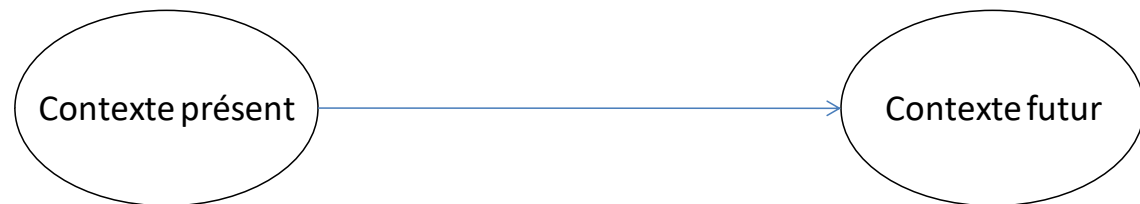


# Etat gazeux vs état de cristallisation

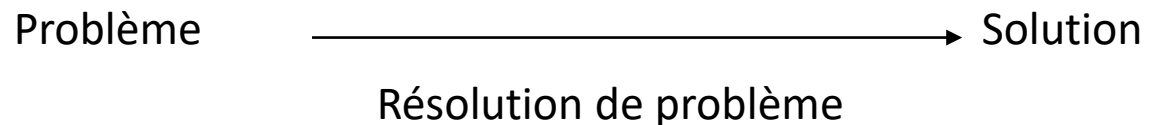


# La place du futur : capacité à problématiser

- *Raisonnement en identifiant une solution*

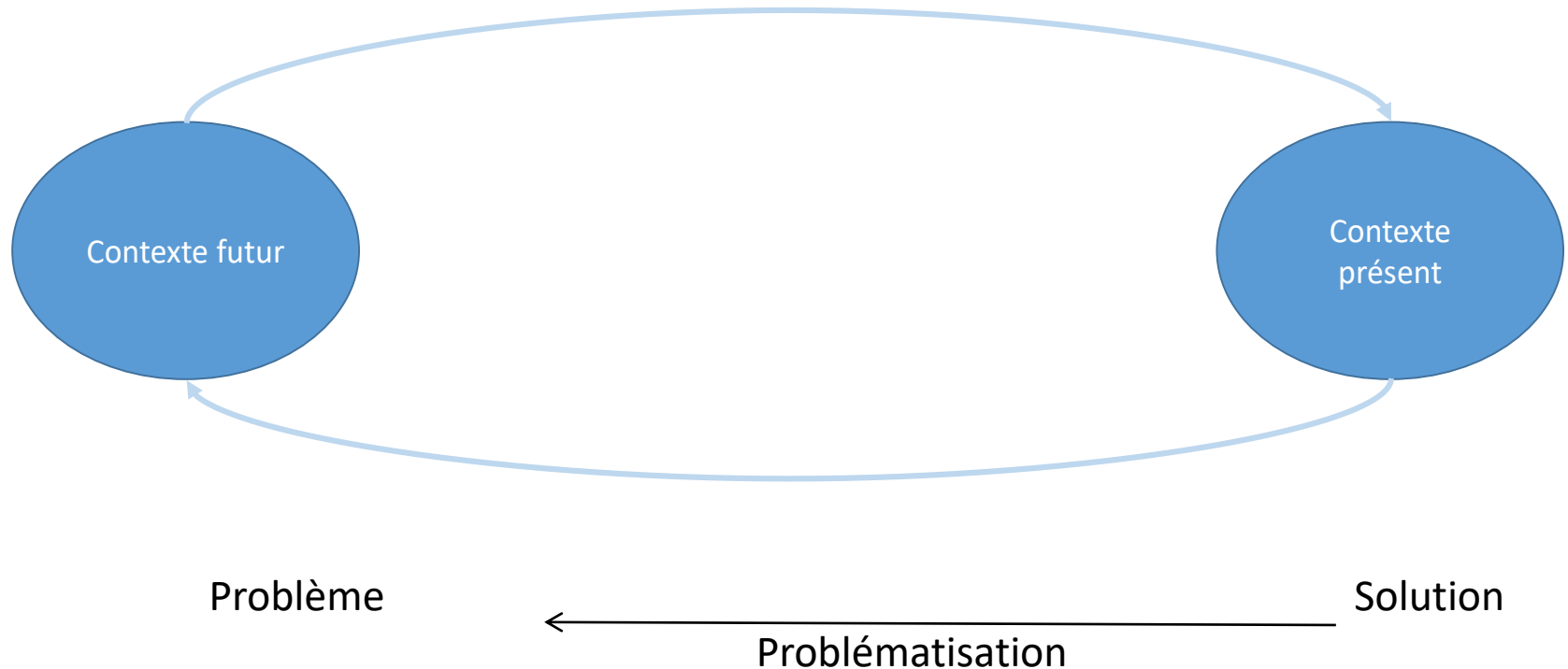


Logique divinatoire ou  
logique de transposition



# La place du futur : capacité à problématiser

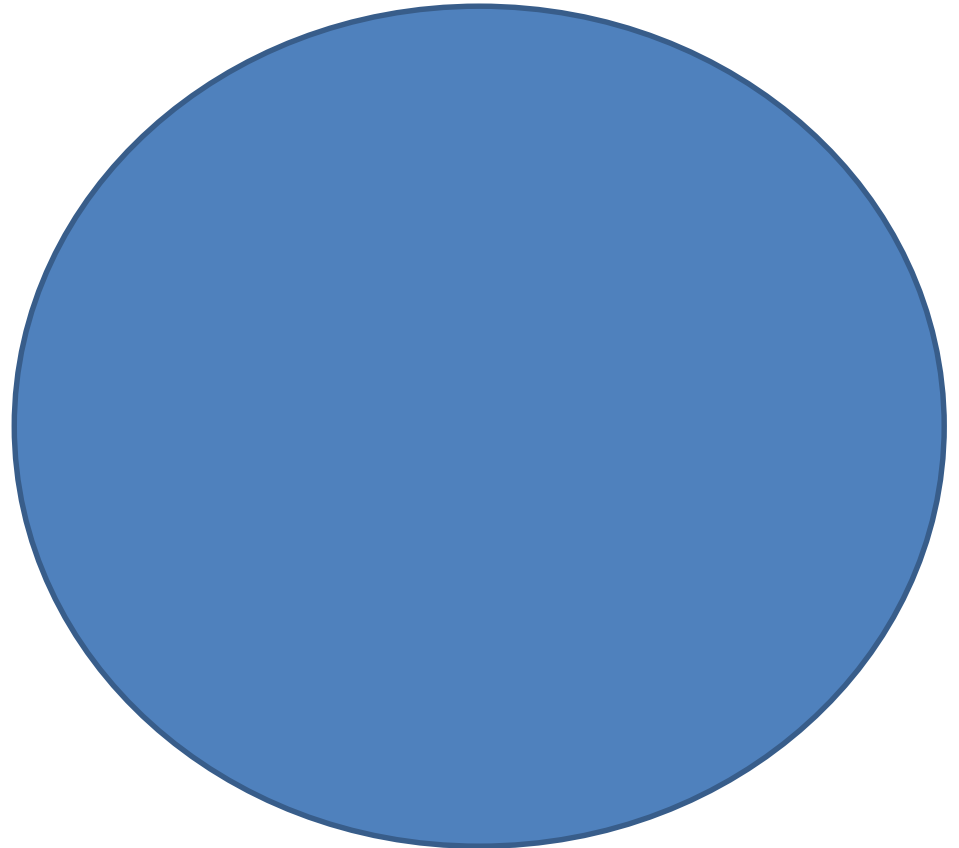
*Raisonner en envisageant des solutions possibles par rapport à des moyens existants*



*« Ce n'est [...] le passé, mais le futur, qui détermine le présent » (Watzlawick, 1988)*

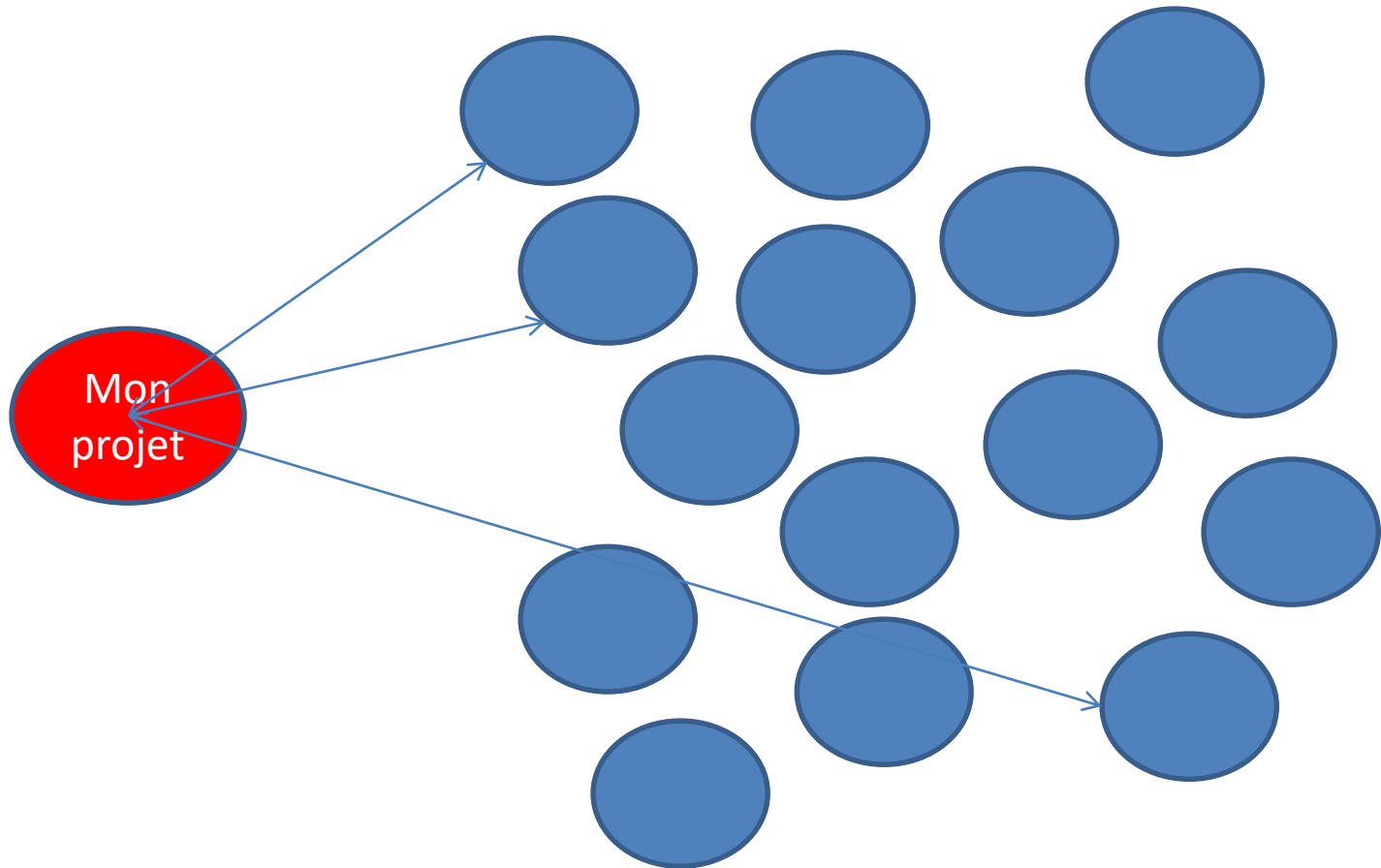
# Développer un écosystème favorable

- La logique concurrentielle



# Développer un écosystème favorable

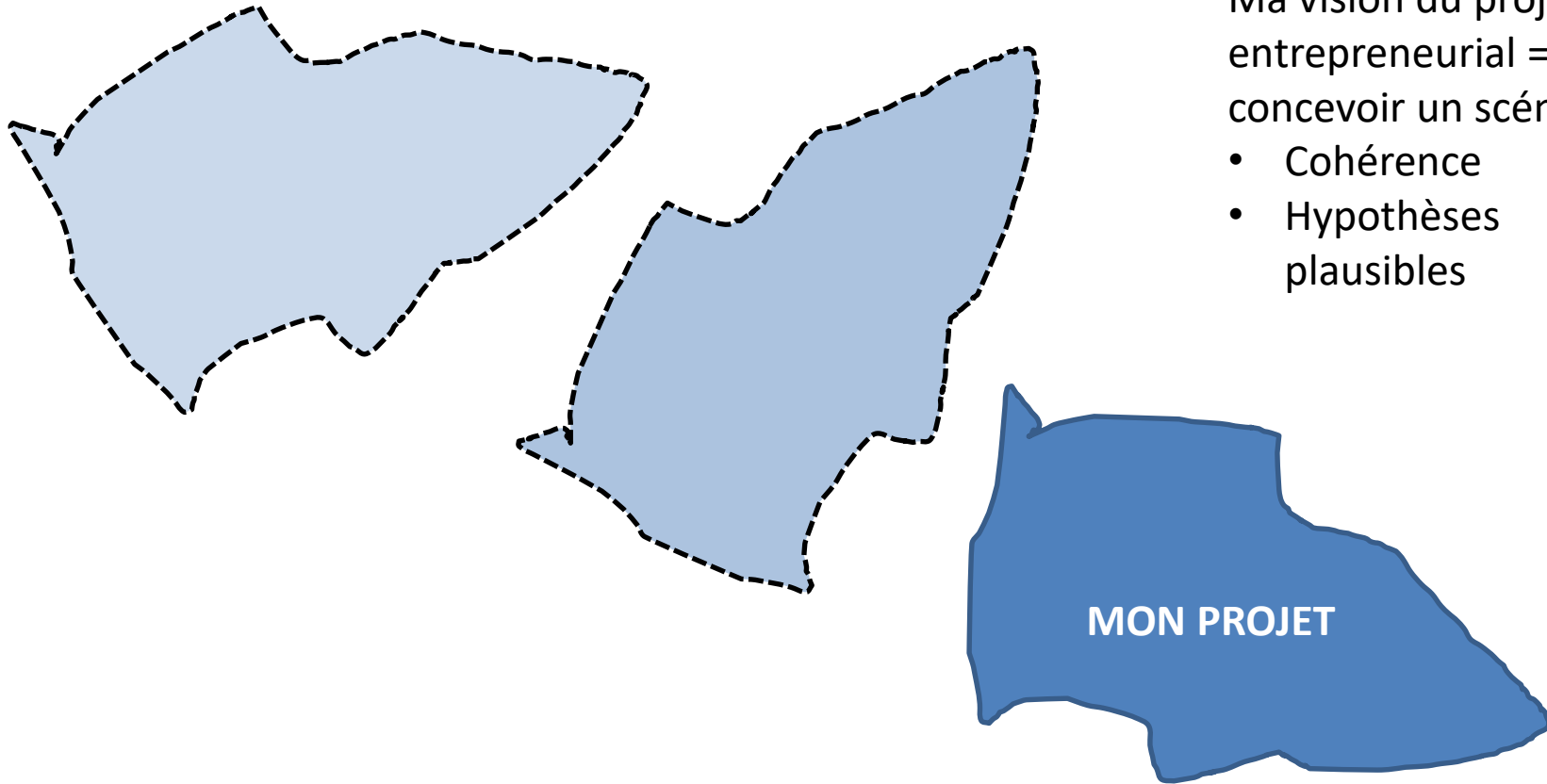
- La logique partenariale



# La construction d'artefacts

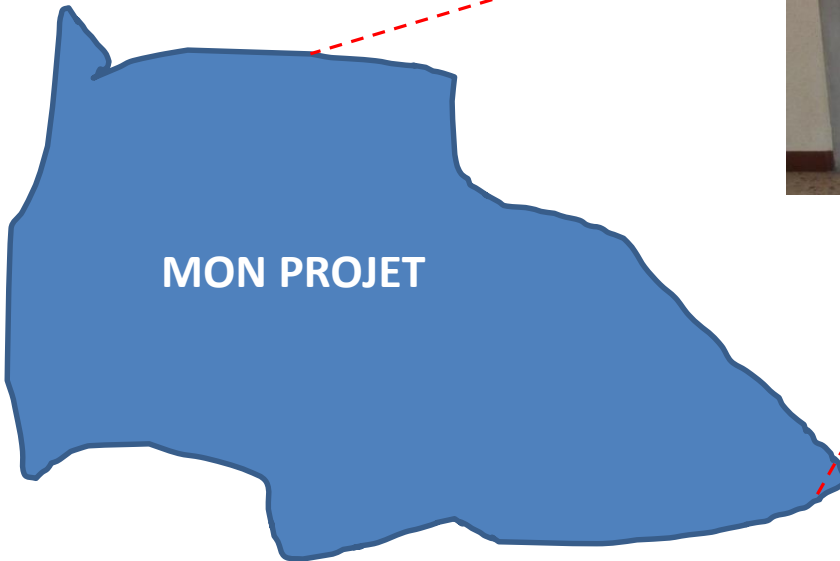
Ma vision du projet  
entrepreneurial =  
concevoir un scénario

- Cohérence
- Hypothèses  
plausibles

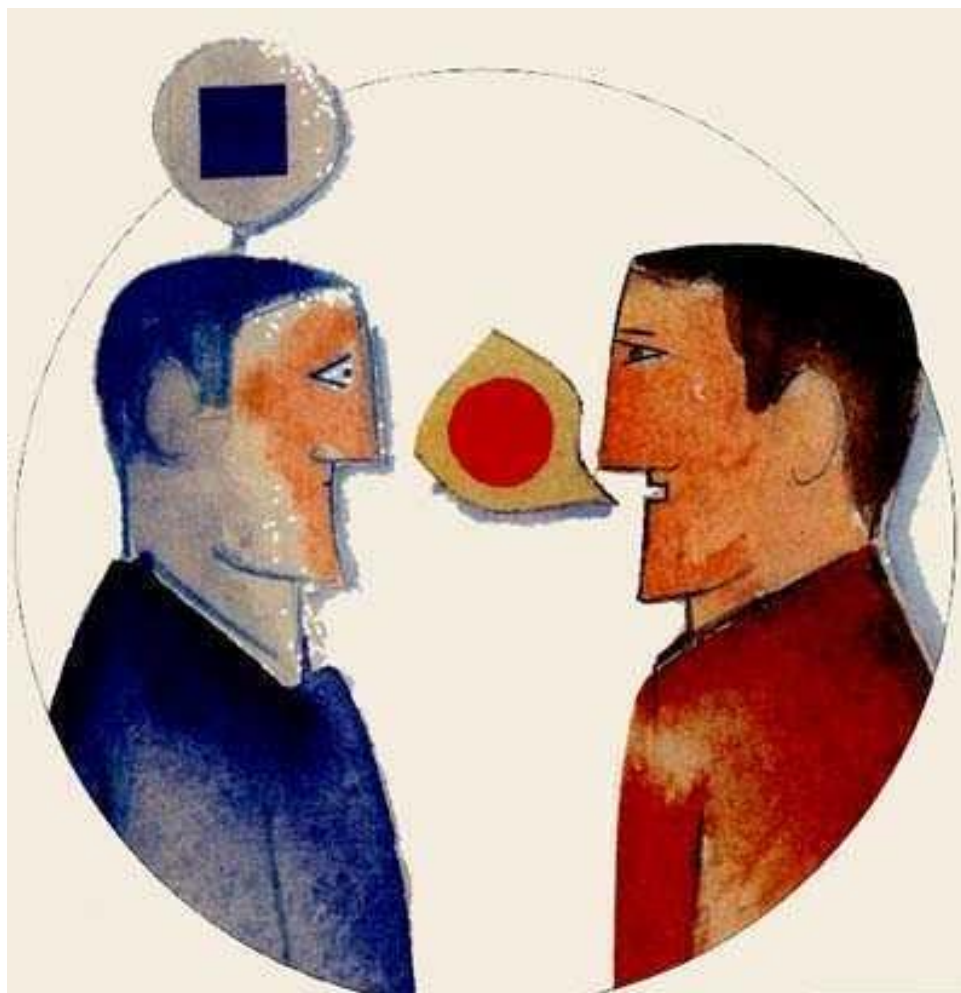


# La construction d'artefacts

Le regard des autres sur mon projet entrepreneurial =  
robustesse de mon scénario



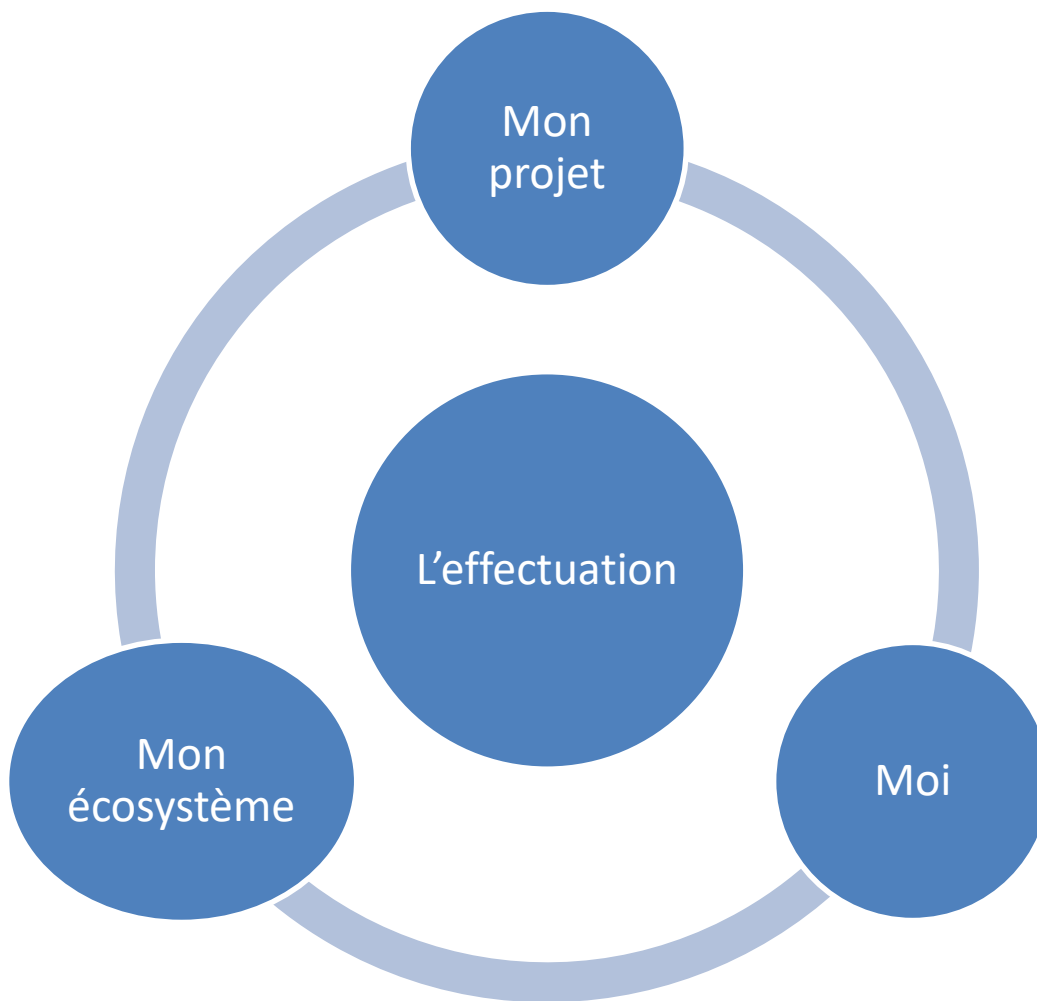
# La traduction entre les acteurs



# La traduction entre les acteurs

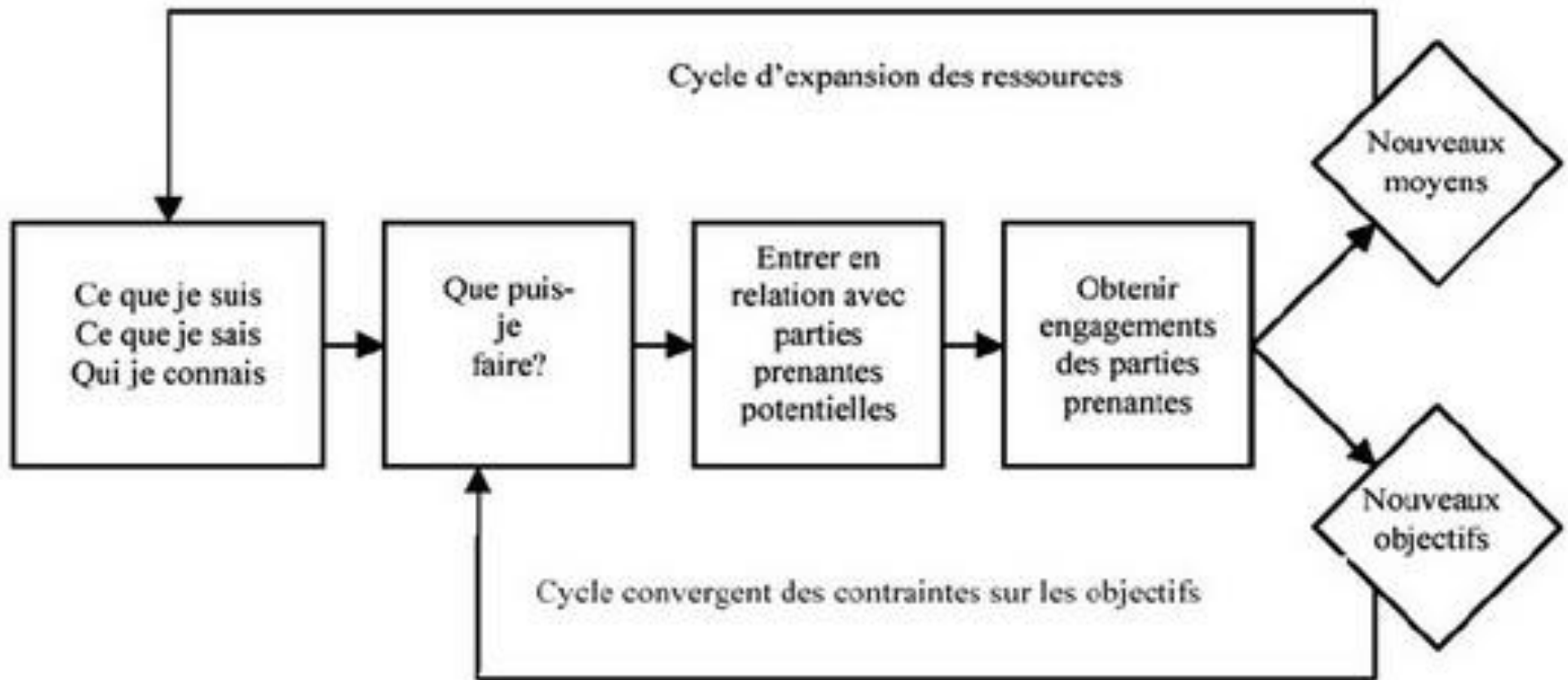


# Pour terminer sur l'effectuation



# Pour terminer sur l'effectuation

## Le processus d'effectuation



# Pour terminer sur l'effectuation :

## Les éléments pour réussir son échec

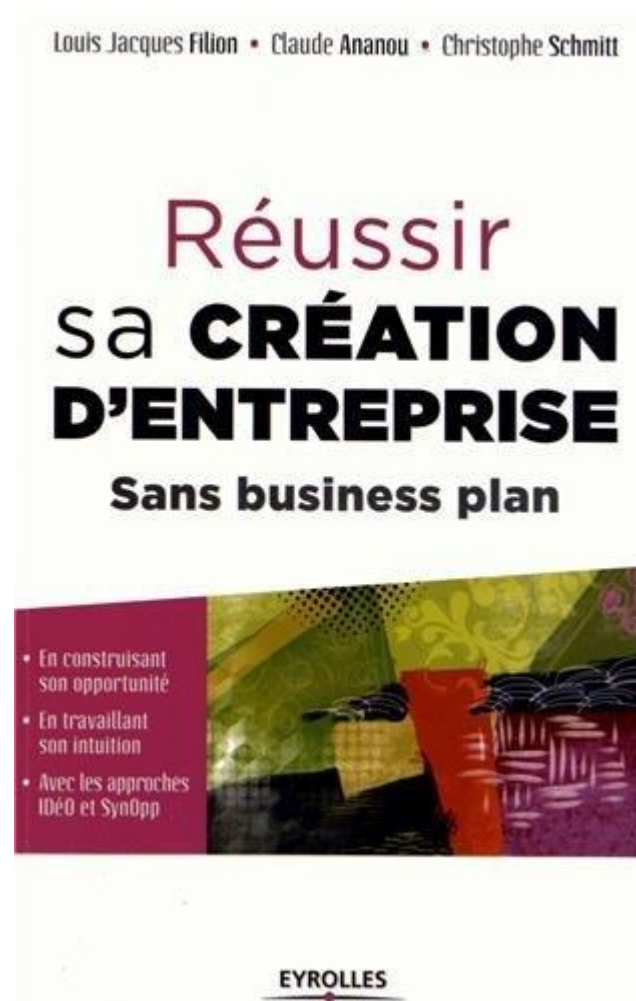
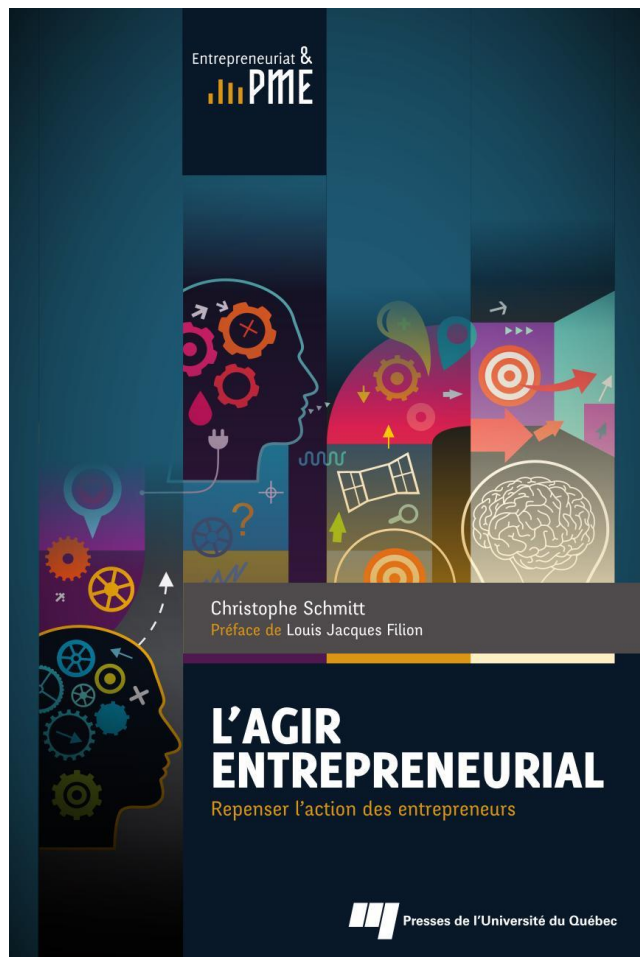
---

- **Se limiter à l'idée : au produit ou service**
- **Construire un projet à partir du passé**
- **Rechercher des certitudes**
- **Rester isolé dans la phase d'état gazeux**

# L'effectuation en 3 mots

- Les 3 mots/concepts que vous avez retenu

# Des lectures pour aller plus loin ...



# La méthode IDéO©

